

Lucile MANOURY

lmaoury@latelier.coop

+ 33 612 934 888

SCOP l'Atelier Coopératif

42 rue Ferrari

13005 MARSEILLE

RESPONSABLE D'ETUDE ET DE DEVELOPPEMENT

ETUDES ET EVALUATION DE PROJETS, DISPOSITIFS ET POLITIQUES PUBLIQUES
ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT : GOUVERNANCE, GESTION RH, INNOVATIONS

EXEMPLES DE MISSIONS SIGNIFICATIVES

Evaluation	Etudes et accompagnement
<p>Evaluation du programme expérimental Dynamiques Territoriales, Fondation de France (depuis 2013)</p> <p>Evaluation du PROGRESS, politique de l'économie sociale et solidaire du Conseil régional en PACA (2014)</p> <p>Evaluation de la mise en œuvre du CAPE (Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise), (DGEFP, 2006-2007)</p> <p>Evaluation de l'expérimentation nationale sur les couveuses et coopératives d'activités et d'emploi, DGEFP (2000-2003)</p> <p>Evaluation du Dispositif Local d'Appui (DLA)</p> <ul style="list-style-type: none">• Midi Pyrénées (2011)• Ile de France (2009)• Bretagne (2008)• Poitou Charentes (2007) <p>financées par l'Etat, la C.D.C et la Région</p> <p>Evaluation d'une expérimentation visant la participation des usagers de la formation professionnelle et de l'apprentissage avec la Région PACA et l'association « Moderniser Sans Exclure »</p> <p>Evaluation de l'utilité sociale Accompagnement de la Démarche Progrès (auto évaluation accompagnée) auprès de régies de quartiers, CNLRQ (depuis 2007)</p> <p>Appui à l'élaboration et à l'expérimentation du DEVUSE (Dispositif d'Evaluation et Valorisation de l'Utilité Sociale en Environnement), CNAR Environnement, (2006-2007)</p> <p>Co-animation des groupes de travail Evaluation de l'utilité sociale et formation, Politique ESS, Région PACA</p>	<p>Etudes</p> <p>Uniformation</p> <ul style="list-style-type: none">- Etude sur l'absence de départ en formation des petites associations employeurs (2017)- Etude évaluative de la formation des Emplois d'avenir (2015) <p>Ministère Jeunesse et sports, vie associative, dispositifs Emploi (PAS, SESAME), depuis 2010</p> <p>Grand Avignon, Etude prospective sur la monnaie locale, 2017</p> <p>Fondation de France, Diagnostics de territoires (2012,2014)</p> <p>Accompagnements au changement Uniformation, Accompagnement « Zoom RH », depuis 2015</p> <p>Appui à l'émergence du réseau départemental des accompagnateurs à l'ESS (DRA – PROMESS 84) (Conseil régional, Conseil Général 84, 2008)</p> <p>Elaboration du plan d'action communautaire de l'économie sociale et solidaire (Communauté Urbaine de Lille, 2004)</p> <p>Appui à l'expérimentation du CAPE (Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise) en Vaucluse (DDTEFP84, 2008-2009)</p> <p>Appui à la démarche collective d'innovation sur le statut SCIC (Société Coopérative d'Intérêt collectif) pour la CGSCOP</p> <p>Co coordination de la recherche action sur l'économie solidaire et l'utilité sociale en région PACA (D.I.E.S/MIRE, Région PACA)</p>

PRINCIPALES COMPETENCES

Evaluation de dispositifs et projets Mise en place de démarche d'accompagnement au changement, Appui technique à la décision Analyse des besoins et des processus de changement à l'œuvre	Conception de projets, méthodes et outils et pilotage de projets, formations-action et recherches-action Publication, Animation, Communication, Gestion d'équipe, Gestion budgétaire
---	--

PRINCIPAUX CHAMPS D'INTERVENTION

Economie sociale et solidaire Dynamiques participatives Développement local	Appui à la création d'activités Innovations sociales Développement durable
---	--

PRINCIPAUX DIPLOMES

DEA d'Etudes Politiques à l'Institut d'Etudes Européennes – Paris VIII	1996
--	------

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Maître de conférences associé au Master Politiques Sociales, UFR de droit, économie, gestion, Université d'Avignon et des Pays de Vaucluse Professionnalisation, transfert méthodologique, Economie sociale et solidaire, Gestion des ressources humaines dans les entreprises sociales	2014-
Responsable du développement à la CRESS PACA	2013-2014
Responsable d'études de l'Atelier Coopératif	2007 -
Chargée de mission et de développement pour l'association RESPIRO	2006-2007
Responsable de projet au Collège Coopératif P.A.M	1996-2007
Coordinatrice de projets documentaires pour l'association VIDEOLOGIE	1992-1995
Formatrice aux techniques audiovisuelles (Club initiatives et solidarités, Performance 13, ESPA Marseille)	1988-1992

PRINCIPALES PUBLICATIONS

- * XXXVIIèmes journées de l'AÉS (Association d'Économie Sociale), *Les évolutions contrastées de l'ESS, entre économie alternative et entrepreneuriat social*, Alcaras, Gianfaldoni et Manoury, septembre 2017
- * IVe journées internationales de recherche sur la gestion des entreprises de l'économie sociale et solidaire, *Quelle conception du « capital humain » pour les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire ? Une étude sur l'investissement dans la formation des bénéficiaires du dispositif « Emplois d'Avenir »*, Manoury, Alcaras et Gianfaldoni, 2016
- * CRESS PACA, Renouvellement générationnel dans l'ESS et pratiques de management des entreprises sociales et solidaires, *Les cahiers de l'observatoire régional de l'ESS en PACA*, n°3, septembre 2015
- * AVISE, Chorum, Crédit Coopératif, CPCA, UDES, RNMA, *Guide du soutien aux petites et moyennes associations employeurs*, 2013
- * AVISE, *Référentiel d'évaluation d'impact sur les territoires du dispositif de consolidation des activités d'utilité sociale*, Guide à l'intention des C2RA et des pilotes régionaux du dispositif (2006)
- * AVISE, *Société Coopérative d'Intérêt Collectif, Bâtir un projet au service du territoire*, Cahier de l'AVISE n°4 (2006)
- * Groupement des Collèges Coopératifs, *Référentiel européen de l'entrepreneur social*, Université Coopérative Européenne (programme Leonardo Da Vinci), 2004

- * Collège Coopératif PAM, Association Tremplin, *L'utilité sociale dans dix champs d'activité de l'économie solidaire en région PACA*, prog. Rég. de recherche-action DIES MIRE, décembre 2002.
- * « L'opportunité d'un nouveau type de société à vocation sociale : la société coopérative d'intérêt collectif », RECMA, N°281, juillet 2001
- * Collège Coopératif PAM, Economie sociale, développement local et coopération au développement, Programme STEP, BIT, mars 2001
- * Contribution aux rencontres universitaires de l'économie sociale et solidaire (RIUESS)
 - « *La prise en compte ambivalente & ambiguë de l'économie solidaire par l'Union européenne* », Valenciennes, février 2001.
 - « *L'analyse de la figure professionnelle de l'entrepreneur social : premières hypothèses* », Lyon – La Tourette, mars 2002.
- * Revue Economie et solidarités (CIRIEC Canada), volume 31, n°2, 2000. « Le croisement du développement local et de l'économie solidaire à Fortaleza, Brésil » en collaboration avec J-M Collombon et M. Parodi.
- * Contribution à un ouvrage collectif : Collectif MB2, *Pour une économie alternative et solidaire*, l'Harmattan, 2001.